

HØSTKONFERANSEN 2026

Hvordan utvikler vi oss videre?

Aktive valg for å ivareta
samfunnsoppdraget ?

Magne Enger · Tom R. Gogstad



Vi må forberede oss på mer omstilling

-  Utviklingen av VTA
-  Innføring av TA-O
-  Nye krav og utvikling innen AFT
-  Navs bruk av egenregi
-  Kommunenes rolle som tiltaksarrangør
-  Konkurransen om arbeidsgiverrelasjoner
-  Flere anbudskonkurranser og fortsatt prispress

En bransje med utfordringer - men ingen krise

Samlet økonomisk utvikling – iArbeids medlemmer

Nøkkeltall	2021	2025	Endring
Driftsinntekter	2,6 mrd. kr	2,9 mrd. kr	+15 %
Salgsinntekter	2,0 mrd. kr	2,2 mrd. kr	+9 %
Annen driftsinntekt	544 mill. kr	755 mill. kr	+39 %
Driftsresultat	129 mill. kr	200 mill. kr	+55 %
Årsresultat	127 mill. kr	202 mill. kr	+60 %
Egenkapital	1,6 mrd. kr	2,2 mrd. kr	+33 %
Gjeld	1,3 mrd. kr	1,2 mrd. kr	-8 %
Bankinnskudd	933 mill. kr	1,1 mrd. kr	+17 %



En bransje med utfordringer - men ingen krise

Samlet økonomisk utvikling – iArbeids medlemmer

Nøkkeltall	2021	2025	Endring KPI-justert
Driftsinntekter	2,6 mrd. kr	2,9 mrd. kr	-3 %
Salgsinntekter	2,0 mrd. kr	2,2 mrd. kr	-8 %
Annen driftsinntekt	544 mill. kr	755 mill. kr	+18 %
Driftsresultat	129 mill. kr	200 mill. kr	+31 %
Årsresultat	127 mill. kr	202 mill. kr	+36 %
Egenkapital	1,6 mrd. kr	2,2 mrd. kr	+13 %
Gjeld	1,3 mrd. kr	1,2 mrd. kr	-22 %
Bankinnskudd	933 mill. kr	1,1 mrd. kr	-1 %



Økonomisk robusthet er viktig, men bruker vi pengene på riktig måte?



Hvordan er resultatforbedringene skapt?

- Ingen realvekst i inntekter
- Resultatforbedringene skyldes i første rekke effektivisering og kostnadsreduksjoner – spesielt reduserte lønnskostnader



Styrket økonomi

- Bedriftene har totalt sett brukt mer kapital på å styrke balansen enn på å styrke og utvikle virksomheten
- Ytterligere effektivisering og kostnadsreduksjon vil kunne gå ut over kvaliteten på tjenestene



Hvordan bruker vi handlingsrommet vårt?



Forventninger til oss

- Hvilke forventninger har eiere, politikere, departement og Nav til vår disponering av ressurser?
- Høy lønnsomhet og kapitaloppbygging kan lett oppfattes som overfinansiering

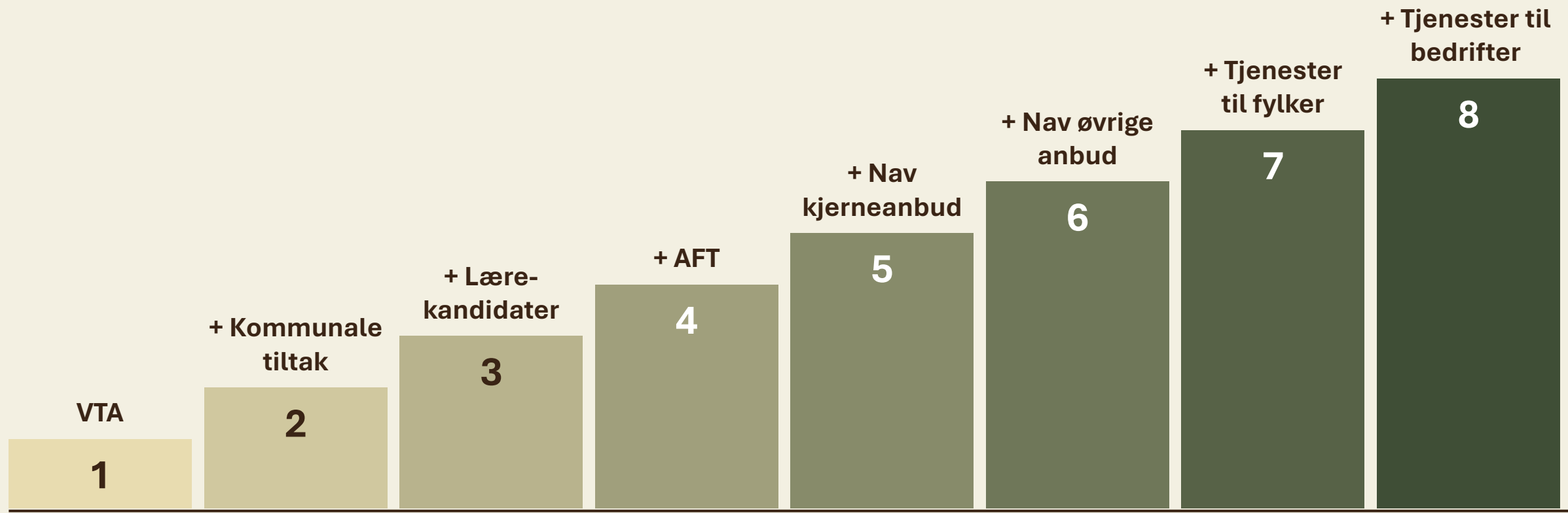


«Riktig» balanse mellom drift og utvikling

Hvordan balanserer vi nødvendig økonomisk beredskap med investeringer for å møte framtidens behov og løse samfunnsoppdraget?



Hvor skal vi satse? Hvordan skal vi vinne?



Økende bredde i tjenestetilbudet – ikke en rangering av bedriftene

AFT = Arbeidsforberedende trening

Nav kjerneanbud = Avklaring, Oppfølging og Arbeidsrettet rehabilitering



HVORDAN TA DETTE VIDERE



Hvilke valg må dere ta?



Hvilke markeder, målgrupper og tjenester skal vi prioritere?



Hvorfor skal oppdragsgivere, jobbsøkere, arbeidsgivere og kunder velge oss?



Hvilken kompetanse, kapasitet og organisering trenger vi?



Hvordan skal vi forbedre kvalitet, effektivitet og resultater?



Gode valg krever faktabasert kunnskapsgrunnlag



En rapport for din virksomhet



Et faktabasert kunnskapsgrunnlag om økonomi, marked og utviklingsbehov



Relevante sammenligninger med bedrifter med lignende virksomhet og størrelse



En individuell rapport som kan danne grunnlag for sentrale valg og prioriteringer av utviklingsarbeidet



Analysen forutsetter informasjon fra dere. Opplysningene behandles konfidensielt

SAMTALE MED ØYVIND RISNES

Hvordan kan en slik faktabasert analyse bli nyttig for ledelsen og styret?

Øyvind Risnes
Daglig leder, Grønneviken AS



Ja, jeg ønsker å få rapport

**Et kostnadsfritt
medlemstilbud fra iArbeid**

Skann QR-koden eller gå
til:

www.iarbeid.no/uv26

Registrer virksomhet, navn
og

